



Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

Tel +393893399999

[mbmarcobava@gmail.com](mailto:mbmarcobava@gmail.com)

23.04.2026

ASSEMBLEA BRUNELLO CUCCINELLI

**Richiesta di :**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

## B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

### Certificazione Unicredito n:

- 1) Il film dal titolo "Brunello, il visionario garbato" costato 4 milioni di euro di fondi pubblici, ottenuti con il tax credit quanto e' costato alla Spa ?

**La Società ha destinato alla realizzazione del film circa lo 0,5% del fatturato nel triennio 2023-2024-2025. Si precisa che la Società non ha beneficiato di alcun tax credit relativamente a tale opera.**

- 2) Brunello Cucinelli finisce nel mirino degli hedge fund per presunte violazioni delle sanzioni imposte dall'Unione europea alla Russia.. A innescare il caso è stata Morpheus Research – società di analisi costituita quest'anno da un team di esperti specializzati nell'individuare irregolarità nei mercati finanziari – ha diffuso un report secondo cui la casa di moda infrangerebbe le restrizioni economiche imposte alla Russia e adotterebbe strategie di «sconto aggressivo» per eliminare le eccedenze di magazzino. Morpheus Research, dopo un'indagine che dichiara sia durata tre mesi sul gruppo e che ha previsto controllo di documenti societari, verifiche sui passaggi doganali e visite nei negozi russi per documentare lo shopping, ha reso noto di avere preso una posizione di vendita allo scoperto sui titoli della società. Domenica scorsa, un altro hedge fund, Pertento Partners, aveva mosso accuse simili all'azienda, che sul Financial Times aveva negato il coinvolgimento in pratiche scorrette precisando che «le boutique russe sono chiuse». Posizione ribadita in una nota diffusa dalla società ieri, dopo la sospensione del titolo e poco prima che fosse riammesso. Secondo quanto precisato nel comunicato dell'azienda, all'inizio del conflitto, Cucinelli ha deciso di mantenere inalterata la struttura moscovita, con l'obiettivo di generare in loco le risorse necessarie per sostenere stipendi e affitti dello stabile. «Attualmente il nostro personale offre, su richiesta dei clienti finali, un servizio di assistenza all'interno del nostro showroom - si legge -. Il prodotto utilizzato è quello regolarmente spedito in Russia entro i limiti stabiliti dall'Unione Europea e la parte residuale dell'inventario consegnato prima dell'introduzione delle sanzioni». Le vendite di Cucinelli in Russia ammontano ora al 2%, in calo di un terzo rispetto al 2021, e sono – secondo quanto replicato dall'azienda – conformi alle normative

europee. Come già precisato al quotidiano britannico dall'amministratore delegato della casa del cashmere, Luca Lisandrone, l'agenzia delle dogane non avrebbe mai rilevato anomalie sul brand, il personale «è impegnato in attività di vendita individuale nel nostro showroom e i prodotti in vendita sono limitati a quelli legalmente vendibili». Introdotte dopo l'inizio dell'invasione in Ucraina, nel 2022, le sanzioni europee contro la Russia vietano l'esportazione di beni di lusso superiori a 300 euro per articolo. Secondo le raccomandazioni europee, le aziende dell'Unione sono inoltre tenute a implementare procedure di due diligence per garantire che i loro prodotti non vengano deviati verso la Russia attraverso Paesi di transito. Oltre a far sapere di avere operato «nel pieno rispetto delle regole», Cucinelli ha fatto sapere che valuterà «azioni legali a tutela della sua reputazione e degli interessi degli stakeholder». Sono quattro i soggetti che mantengono esposizioni corte significative su Brunello Cucinelli - ovvero scommesse al ribasso sul titolo attraverso vendite allo scoperto. Dai dati aggiornati, pubblicati giornalmente dalla Consob, tra gli operatori al di sopra della soglia dello 0,5% del capitale emergono: Jp Morgan Asset Management Uk Limited (0,78%), Aqr Capital Management (0,72%), Kintbury Capital (0,71%) e Pertento Partners (0,58%). Dopo aver oltrepassato lo 0,5% di esposizione corta netta già a luglio, Pertento - il primo ad aver sollevato il tema delle sanzioni per Cucinelli - ha incrementato la propria posizione fino alla prima settimana di settembre (raggiungendo circa l'1,5%), per poi ridurla. Più recenti le posizioni di Jp Morgan Am e Aqr, che hanno superato lo 0,5% tra la fine di agosto e l'inizio di settembre, mentre Kintbury si è mossa nel periodo compreso tra luglio e i primi giorni di agosto. Nel complesso, secondo quanto riportato dal Financial Times, nel corso di settembre le vendite allo scoperto sul titolo Brunello Cucinelli hanno toccato il 3,2%, avvicinandosi al massimo storico. —Brunello Cucinelli ribatte alle accuse di Morpheus Reserch ribadendo di «rispettare le regole» sulle sanzioni alla Russia e di avere «un magazzino "giusto ed equilibrato", i cui valori si mantengono in linea con quelli storici della maison». E paragona il business in Russia a una candela che si sta consumando». Soprattutto rassicura gli investitori con ricavi trimestrali ancora a doppia cifra: 335,5 milioni di euro (+12% a cambi correnti e +12,4 a cambi costanti) nel terzo trimestre, per effetto dei quali i nove mesi si chiudono con ricavi a 1,02 miliardi (+10,8% a cambi correnti e +11,3% a cambi costanti). Risultati che, assieme «all'ottima partenza» delle vendite della

collezione autunno-inverno, consentono di confermare l'obiettivo di una crescita «intorno al 10%» sia per l'anno in corso che per il 2026. Confermate ?

**In merito agli obiettivi di crescita del Gruppo, si rinvia al comunicato stampa pubblicato in data 9 aprile 2026 e alla successiva conferenza con gli analisti finanziari di cui un estratto è pubblicato nel nostro sito Investor Relations.**

- 3) Cucinelli sottolinea di «aver fatto volentieri a meno» dell'attacco di Morpheus, che prima di accusare la maison di violare le sanzioni alla Russia e di svendere capi per far fronte a un magazzino inflazionato, ha assunto una posizione ribassistica sul titolo, ma che non è preoccupato. «Se in questa settimana non fossero intervenuti fatti che abbiamo definito attività di short selling nei riguardi della nostra casa di moda, sarebbe stato preferibile, e un poco meno impegnativo» ma «quanto è avvenuto fa parte dell'essere quotati in borsa e delle sue regole», spiega lo stilista. Cucinelli poi ricorda come l'azienda «lavora normalmente» e terrà oggi «un'assemblea generale» con dipendenti e collaboratori proprio per chiarire con tutti la vicenda Russia. Cosa hanno detto i dipendenti ?

**La riunione a cui si fa riferimento rappresenta un momento di confronto tra il Presidente, i CEO e i dipendenti ed è volto a fornire aggiornamenti sull'andamento economico del Gruppo e sul contesto in cui il Gruppo opera.**

- 4) Per ora nessuna causa al fondo di investigazioni finanziarie: il ceo, Luca Lisandrone spiega che nel 2025 l'incidenza di Mosca sui ricavi è scesa all'1,4%, dal 2,7% del 2024, mentre tra il 2021 e il 2024 l'export in termini di peso - parametro preso in esame da Morpheus - si è ridotto del 52%. E anche che si tratta di beni con «valore di trasferimento» inferiore al tetto dei 300 euro fissati dalle sanzioni Ue. Quanto ?

**Non ci è chiaro a quale dato viene riferita la domanda. In ogni caso, si rinvia al riguardo ai comunicati stampa e alla documentazione di bilancio presente sul sito Investor Relations per ogni dato di dettaglio al riguardo.**

- 5) *Quanto viene pagato il rappresentante designato ? Chi e' ?*

***Il Rappresentante Designato è Spafid S.p.A.. Per quanto riguarda gli importi corrisposti, si rinvia alla domanda n. 102.***

- 6) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

**Il management della Società non ha predisposto alcun piano industriale per l'ipotesi di una Terza Guerra Mondiale. Auspichiamo che uno scenario simile non si verifichi.**

7) *Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?*

**No, la Società non ha intenzione di istituire alcuna fondazione. Peraltro, si fa notare che esiste e opera da anni la Fondazione Brunello e Federica Cucinelli con finalità di realizzare e facilitare iniziative a supporto dell'umanità, che contribuiscano a valorizzare la cultura e la conoscenza, promuovano la tutela del territorio e dei monumenti, custodiscano i valori della tradizione, spirituali e quotidiani, dell'essere umano.**

8) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

**La Società non pratica attività di lobbying.**

9) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

**I certificatori di bilancio non erogano alcun servizio di consulenza fiscale.**

10) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

**Non esiste un conto del Presidente.**

11) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

**No, la Società non ha subito attacchi ai dati con richiesta di riscatti.**

12) *Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?*

**Gli investimenti in cybersecurity sono parte dei più ampi investimenti relativi alla piattaforma tecnologica e agli altri investimenti in IT che la Società già comunica al mercato e sono consultabili nella documentazione di bilancio.**

13) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

**Il sistema retributivo adottato dal Gruppo non include uno specifico trattamento di rewarding finalizzato ad incentivare la creazione di nuovi progetti, processi o idee. Peraltro, proprio in considerazione del settore in cui l'azienda opera, il sistema di retribuzione tiene adeguatamente conto della capacità di generare e sviluppare idee innovative e nuove creazioni.**

14) *Mi date il dettaglio delle spese di pubblicita' per testata giornalistica ?*

**Le spese di pubblicità sono documentate all'interno del fascicolo di Bilancio 2025, dove peraltro non è contenuto un dettaglio per testata giornalistica, che non intendiamo fornire.**

15) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

**No, non sono stati adottati tali strumenti. Peraltro, la Società ha in essere una Politica anticorruzione adottata a livello di Gruppo. Tale tema viene declinato nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025, cui si rinvia.**

16) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

**Non pertinente.**

17) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

**Non sono state contestate multe a livello internazionale.**

18) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

**Si precisa che, in attuazione della delibera assembleare del 29 aprile 2025 e della delibera del Consiglio di Amministrazione assunta in data 10 dicembre 2025, la Società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie a servizio del Piano di Stock Grant 2024-2026. Ogni ulteriore informazione relativa al programma di acquisto delle azioni proprie è disponibile nella sezione "Comunicati Stampa" del sito investor della Società al seguente indirizzo: <http://investor.brunellocucinelli.com/it/servizi/archiviogenerale/investor/comunicati-stampa>. Ulteriori informazioni sono inoltre consultabili nella documentazione di bilancio.**

19) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?*

**Non pertinente.**

20) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

**Non vi è questa intenzione.**

21) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

**Si rinvia alla documentazione di bilancio per informazioni sulla redditività e sui tassi d'interesse.**

22) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001*

**La Società pone grande attenzione al benessere dei propri dipendenti e collaboratori; al riguardo, si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

23) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

**Non vi è questa intenzione.**

24) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

**Non sono state effettuate attività di formazione finanziate con fondi europei nel corso del 2025.**

25) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

**Non pertinente.**

26) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

**Il gruppo non intrattiene alcun rapporto di conto corrente in Paesi terzi ad alto rischio. Si segnala che una società controllata del gruppo detiene un rapporto di conto corrente bancario negli Emirati Arabi Uniti, al fine di consentire la propria operatività commerciale in quest'area.**

27) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

**Non vi è questa intenzione. La Società ha le proprie radici (ed è orgogliosa di averle) in Italia e continuerà ad avere la sede legale, fiscale ed operativa in Italia.**

28) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

**Nella riunione del 27 aprile 2023, l'Assemblea degli Azionisti ha approvato una modifica dello statuto sociale, con cui è stata introdotta la maggiorazione di voto di cui all'art. 127-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998. Per ulteriori informazioni, si rimanda alla sezione "Capitale Sociale" del sito:**

**<https://investor.brunellolocucinelli.com/it/azionisti/capitale-sociale>**

**Ulteriori informazioni sono inoltre consultabili nella documentazione di bilancio.**

29) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

**La Società non possiede, né utilizza "call center".**

30) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

**La Società è iscritta a Confindustria e versa il contributo in base alla tipologia societaria.**

31) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

**I dati relativi all'indebitamento della Società e alla sua evoluzione sono consultabili tanto nella documentazione di bilancio, quanto nelle presentazioni dei risultati per investitori ed analisti.**

32) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

**In via generale, il Gruppo Brunello Cucinelli non incassa incentivi da parte dello Stato o di altre pubbliche amministrazioni (italiane o estere). Relativamente all'anno 2025 si rinvia a quanto indicato nella documentazione di bilancio.**

33) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

**La composizione dell'OdV è consultabile sul sito Investor della Società. Il compenso totale lordo corrisposto nel 2025 a ciascuno dei membri esterni (cioè non dipendenti della Società) è stato di euro 30.000 su base annua.**

34) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto ?*

**La Società non ha sponsorizzato tali attività.**

35) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

**La Società non finanzia partiti politici o altri soggetti di natura politica.**

36) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

**Si fa presente che la Società non produce rifiuti tossici. Si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025 per maggiori informazioni.**

37) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

**La Società non ha effettuato alcun investimento diretto nei titoli indicati.**

- 38) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*  
**Rientrano nei costi per servizi indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.**
- 39) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*  
**La Società non ha in programma di porre in essere le operazioni indicate.**
- 40) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*  
**In via generale, la Società non ha impegni di riacquisto di prodotti invenduti.**
- 41) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*  
**Nessun amministratore risulta indagato per i reati summenzionati.**
- 42) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*  
**Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori.**
- 43) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*  
**In generale, la Società non ha incaricato alcun soggetto per la valutazione degli immobili. In caso di necessità, la Società si avvale di soggetti selezionati ed incaricati di volta in volta, in funzione delle particolari esigenze del caso (ad esempio, per assicurare gli immobili).**
- 44) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,*
- 45) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*  
**La Società ha in essere una polizza D&O recentemente rinnovata per un premio imponibile complessivo annuo pari a circa 90.500€. Al riguardo, segnaliamo che la Società si è avvalsa del broker Marsh e che tale polizza è stata sottoscritta con Allianz e QBE Insurance per un massimale aggregato di € 25.000.000. La polizza D&O in essere scadrà nell'aprile 2027, salvo rinnovo.**
- 46) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

**Non vi sono prestiti obbligazionari e, quindi, non vi è stata necessità di stipulare alcuna polizza.**

47) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

**La Società in Italia si avvale di un broker con riferimento alla polizza D&O (Marsh), mentre per le altre polizze ha contatti diretti con le compagnie assicurative (in particolare con Generali e Unipol Sai. Dove necessario la Società si avvale di broker locali e altre compagnie assicurative per l'emissione di polizze in particolari giurisdizioni). Dette polizze coprono i rischi di responsabilità civile, di furto o danni alla merce (anche in fase di trasporto e stoccaggio), di danni agli immobili e infortuni dei dipendenti.**

48) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

**Cfr. risposta a domanda n. 31.**

49) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

**Per informazioni sui temi ambientali si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

50) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

**Non ve ne sono stati.**

51) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

**La Società rispetta le disposizioni in materia di lavoro. Si rinvia a tal riguardo alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

52) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

**La Società al 31.12.2025 non si è dotata della certificazione in questione. Cionondimeno, la Società pone l'etica e la dignità del lavoro al centro della propria attività, adottando iniziative concrete tese allo sviluppo di tali valori nell'impresa e nelle relazioni umane. Si rinvia alla**

**Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

53) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

**La Società non finanzia l'industria degli armamenti.**

54) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

**Le informazioni richieste sono contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2025 e si riferiscono alla data del 31 dicembre 2025.**

55) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

**Non vi sono state multe o altri provvedimenti sanzionatori da parte di CONSOB e Borsa Italiana.**

56) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

**Non vi sono state imposte non pagate. In ogni caso, si rinvia alla documentazione di bilancio separato e consolidato, e segnatamente al paragrafo di commento sugli "ammortamenti, oneri finanziari netti, imposte e risultato netto" e alla "Nota 26. Imposte".**

57) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

**Non ci sono state variazioni. Ulteriori informazioni sulle partecipazioni nel capitale sociale della Società sono disponibili nel sito [Capitale sociale | Azionisti | Brunello Cucinelli](#).**

58) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

**Non sono state effettuate operazioni in titoli quotati.**

59) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

**Si rinvia alla documentazione di bilancio e ai comunicati stampa.**

60) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

**La Società non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate. A fini di completezza, si precisa che, in attuazione della delibera assembleare del 29 aprile 2025 e della delibera del Consiglio di Amministrazione assunta in data 10 dicembre 2025, la Società ha avviato un programma di acquisto di azioni proprie a servizio del Piano di Stock Grant 2024-2026. Ogni ulteriore informazione relativa al programma di acquisto delle azioni proprie è disponibile nella sezione "Comunicati Stampa" del sito investor della Società al seguente indirizzo: <http://investor.brunellocucinelli.com/it/servizi/archiviogenerale/investor/comunicati-stampa>. Ulteriori informazioni sono inoltre consultabili nella documentazione di bilancio.**

61) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

**Si rinvia alla documentazione relativa al programma di acquisto delle azioni proprie disponibile nella sezione "Comunicati Stampa" del sito investor della Società al seguente indirizzo: <http://investor.brunellocucinelli.com/it/servizi/archiviogenerale/investor/comunicati-stampa>. Ulteriori informazioni sono inoltre consultabili nella documentazione di bilancio.**

62) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

**Tale informazione sarà contenuta negli allegati al verbale dell'Assemblea del 23 aprile 2026 che sarà pubblicato nei termini di legge.**

63) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**Tale informazione sarà contenuta negli allegati al verbale dell'Assemblea del 23 aprile 2026 che sarà pubblicato nei termini di legge.**

64) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti.*

*Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**Si fa presente che, in occasione dell'Assemblea del 23 aprile 2026, non è prevista la presenza di giornalisti in sala. La Società non ha rapporti di consulenza con giornalisti e non eroga denaro o altri benefits, né direttamente né indirettamente, ad alcuno di loro.**

- 65) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

**La pubblicità della Società è fatta sulle principali testate giornalistiche del settore della moda del lusso, in tutto il mondo. Non viene privilegiata alcuna testata in particolare.**

- 66) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

**Il libro soci è consultabile da parte di tutti i soci.**

- 67) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

**Nell'esercizio 2025 non vi sono stati rapporti di consulenza con il collegio sindacale né con la società di revisione. Per i rimborsi spese del collegio sindacale si rinvia alla relazione sulla remunerazione.**

- 68) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

**La Società non ha avuto rapporti del tipo indicato.**

- 69) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

**Non vengono pagate/riscosse tangenti.**

70) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

**Non vi è nessuna retrocessione.**

71) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

**Si tratta di una pratica illecita alla quale il gruppo non fa ricorso.**

72) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO*

**Si tratta di una pratica illecita alla quale il gruppo non fa ricorso.**

73) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

**Si tratta di una pratica illecita alla quale il gruppo non fa ricorso.**

74) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

**Le informazioni che seguono vanno lette congiuntamente a quanto riportato nel bilancio di esercizio nella sezione dedicata alle operazioni con parti correlate.**

**In aggiunta a quanto ivi indicato, si fa presente che:**

- **gli Amministratori Luca Lisandroni, Riccardo Stefanelli, Ramin Arani e Andrea Pontremoli sono soci di minoranza di Solomei Ai S.r.l., società che fornisce talune soluzioni informatiche basate sull'intelligenza artificiale a Brunello Cucinelli S.p.A. Anche Foro delle Arti S.p.A., di cui è Presidente e Amministratore Delegato Brunello Cucinelli (Presidente Esecutivo e Direttore Creativo di Brunello Cucinelli S.p.A.), è socia della stessa Solomei Ai S.r.l. Si segnala inoltre che Francesco Bottigliero, dirigente di Brunello Cucinelli S.p.A., è indirettamente socio di Solomei Ai S.r.l.;**
- **l'Amministratore Ramin Arani è socio di minoranza di YHub S.r.l., società che presta servizi di consulenza informatica in favore della Società in relazione a diverse attività, tra cui, a titolo esemplificativo, il progetto relativo al "passaporto digitale". Anche Foro delle Arti S.p.A. è socia di minoranza di YHub S.r.l.;**
- **le Vice Presidenti Camilla Cucinelli e Carolina Cucinelli e Foro delle Arti S.p.A. detengono partecipazioni in Castello di**

**Solomeo – Società Agricola Semplice, società che produce vino e che all'occorrenza fornisce Brunello Cucinelli S.p.A.**

**Per ulteriori informazioni sulle operazioni con parti correlate si rinvia alla documentazione di bilancio.**

75) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

**La fattispecie in questione non si è verificata. Nel decidere le operazioni da compiere si tiene in conto l'interesse sociale e non quello degli Amministratori.**

76) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

**Le erogazioni liberali sono a favore delle principali ONLUS ed enti di assistenza italiani e internazionali. Per maggiori informazioni al riguardo si rinvia al Bilancio Consolidato 2025.**

77) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

**Non ve ne sono.**

78) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

**Non ve ne sono.**

79) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

**Si rinvia alla risposta alla domanda n. 41.**

80) *vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

**Non sono state emesse obbligazioni.**

81) *vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

**Si fa presente che tanto il bilancio consolidato quanto le presentazioni dei risultati ad analisti e investitori (pubblicate di volta in volta dalla Società in occasione dell'approvazione del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato e della relazione finanziaria**

**semestrale) riportano l'analisi della redditività della Società e del Gruppo e la sua evoluzione. A tali documenti si rinvia.**

82) vorrei conoscere

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

83) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

**Le acquisizioni e cessioni di partecipazioni sono state seguite direttamente dai dipartimenti interni della Società (legale, finance), talvolta con l'assistenza di studi legali esterni. In ogni caso, la spesa sostenuta per i consulenti esterni è del tutto marginale.**

84) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

85) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

**Per i temi ambientali si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

86) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

**Per il costo del personale e la sua evoluzione si fa rinvio al bilancio consolidato 2025 della presentazione dei risultati annuali del 2025 (documento disponibile sul sito istituzionale). Inoltre, si fa rinvio alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2025 pubblicata nella sezione del sito investor della Società nella sezione relativa all'Assemblea 2026.**

- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

**Si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

**Nessun dipendente è stato inviato in mobilità pre pensionamento.**

- 87) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

**Non sono state acquistate opere d'arte.**

- 88) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

**Si rinvia all'analisi del conto economico contenuta nella relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025.**

- 89) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

**Non ve ne sono.**

- 90) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

**Il principale fornitore di GAS del Gruppo è UNOENERGY. Il prezzo pagato è in linea con quello di mercato.**

- 91) *vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

**Rientrano nei costi per servizi indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.**

- 92) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

**I costi di ricerca e sviluppo si concentrano totalmente in Italia. Si fa rinvio alla documentazione di Bilancio.**

- 93) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

**Rientrano nei costi per servizi indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.**

- 94) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

**Rientrano negli altri costi operativi indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi assolutamente contenuti.**

- 95) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

**La Società non produce rifiuti tossici. Si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nel Bilancio Consolidato 2025.**

96) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**Per informazioni al riguardo si rimanda alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e compensi corrisposti.**

97) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

**La Società non possiede elicotteri, né altri velivoli. Peraltro, per il trasporto di persone su alcune tratte, si è avvalsa di appositi "service provider".**

98) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

99) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**Al riguardo si rinvia alla documentazione di bilancio.**

100) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**Al riguardo si rinvia alla documentazione di bilancio.**

101) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**La Società non effettua cessioni di crediti.**

102) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Il preposto per il voto per delega è Spafid S.p.A.; il costo è di euro 40 (più IVA) per ogni delega di voto che gli fosse rilasciata oltre al compenso fisso.**

103) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**Si veda risposta alla domanda n. 37.**

104) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**Si rinvia alla documentazione di bilancio.**

105) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**La Società non redige il consolidato fiscale.**

106) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

**Per quanto riguarda l'analisi della redditività si fa rinvio al bilancio annuale 2025 e alla presentazione dei risultati per l'anno 2025.**

107) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

**Gli uffici amministrativi risultano adeguati alla dimensione ed alla complessità aziendale e sono strutturati in maniera tale da garantire il rispetto di tutti i requisiti di legge, normativi e di compliance.**

108) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

**Si veda risposta alla domanda n. 107.**

109) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

**Con riferimento al rischio di credito si rimanda alla documentazione di bilancio.**

110) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

**Con riferimento al rischio di credito si rimanda alla documentazione di bilancio.**

111) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

**Il Collegio Sindacale ha rispettato gli impegni di cui all'art. 149 comma 2 del Tuf.**

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista